



INFORME INTEGRAL DE GESTIÓN Y FINANCIERO

Convenio No. 1211-2025

Implementación de Infraestructura Tecnológica para el Fortalecimiento de la Conectividad, Servicios TIC y Apropiación Digital en los hogares, Comunidades de Conectividad e Instituciones Educativas de la Región del Catatumbo y Área Metropolitana de Cúcuta del Departamento de Norte de Santander

Corte al 30 de junio de 2025

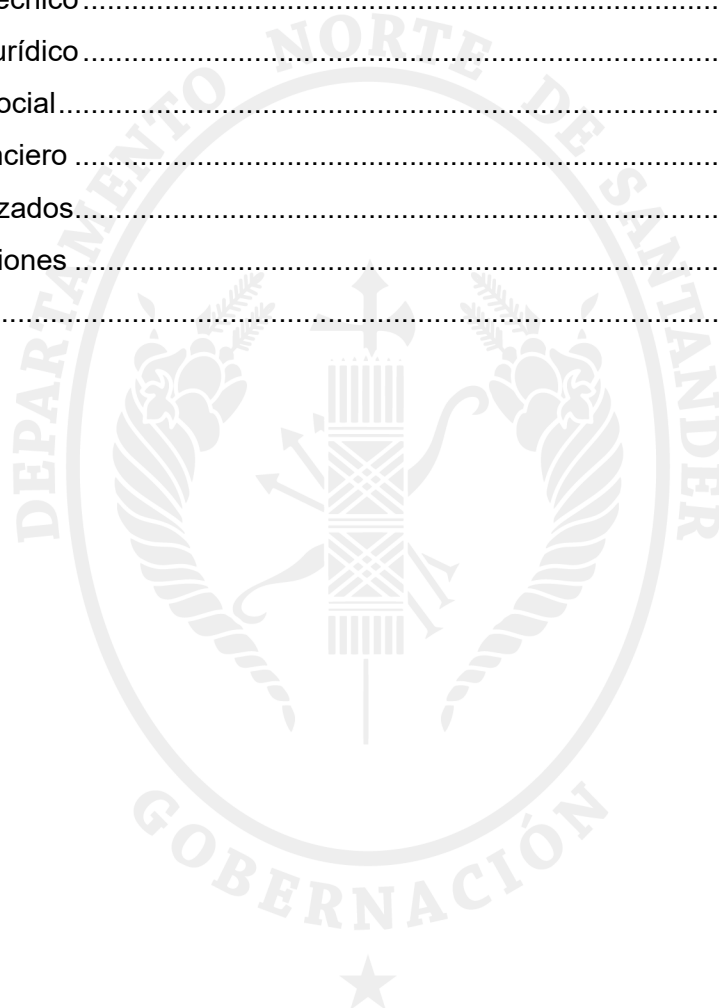
Entidad Cooperante: Gobernación de Norte de Santander

Supervisor: Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - MinTIC



Tabla de Contenido

1. Introducción.....	3
2. Objetivo del Informe	3
3. Metodología de Seguimiento	3
4. Avance del Proyecto	3
4.1 Avance Técnico	3
4.2 Avance Jurídico	7
4.3 Avance Social.....	9
5. Avance Financiero	11
6. Logros Alcanzados.....	12
8. Recomendaciones	12
9. Anexos	13



1. Introducción

Este informe integral consolida el estado de avance del Convenio No. 1211-2025 del mes de junio de 2025, en términos de ejecución técnica, financiera, jurídica y social. Este convenio busca fortalecer la conectividad y apropiación digital en comunidades rurales del Catatumbo y el Área Metropolitana de Cúcuta mediante la implementación de soluciones tecnológicas sostenibles.

2. Objetivo del Informe

El presente documento tiene como finalidad reportar el estado de ejecución del convenio en lo que respecta a las metas programadas, las actividades desarrolladas, los recursos ejecutados, los avances en los componentes técnicos, jurídicos y sociales, así como los riesgos identificados y las acciones implementadas para su mitigación. El informe incluye evidencias documentales, registros fotográficos y soportes de la gestión realizada por el operador y la entidad cooperante.

3. Metodología de Seguimiento

La metodología de seguimiento combina visitas técnicas, revisión documental, reuniones periódicas y análisis de informes parciales entregados por las partes. Se aplicaron criterios de evaluación por componente: técnico, jurídico, financiero, y social. Adicionalmente, se utilizó una matriz de verificación basada en el Anexo Técnico del convenio para determinar el cumplimiento de los hitos proyectados.

4. Avance del Proyecto

4.1 Avance Técnico

A la fecha, el proyecto se encuentra en fase de alistamiento técnico y jurídico, con avances significativos en la identificación y priorización de comunidades beneficiarias e instituciones educativas rurales.

De manera general se presentan los siguientes acciones o avances de manera integral para el convenio:

Actividades Generales del Convenio

- ✓ **4 de junio:** Se realizó una mesa de trabajo para la revisión conjunta del cronograma y el plan de utilidades del convenio, con el fin de garantizar el cumplimiento de metas y cronogramas establecidos.

- ✓ **5 de junio:** Se desarrolló una reunión de seguimiento entre la Gobernación y el Ministerio TIC, en la cual se validaron los compromisos establecidos y se revisaron los avances de ejecución del convenio.
- ✓ **11 de junio:** Se elaboró la presentación consolidada con los avances técnicos y proyecciones operativas, como insumo para el segundo Comité Operativo del convenio.
- ✓ **24 de junio:** Se llevó a cabo una reunión de seguimiento para evaluar el estado general del convenio y realizar ajustes a las estrategias operativas en marcha.
- ✓ **25 de junio:** Se instaló la mesa de Control General Regional (CGR), con participación de entidades del orden nacional y regional, para el seguimiento institucional del convenio.
- ✓ **26 de junio:** Se realizó una reunión de revisión y validación final de los contenidos presentados en el Segundo Comité Operativo.
- ✓ **26 de junio:** Se desarrolló el Segundo Comité Operativo del Convenio 1211-2025, espacio en el que se socializaron avances, dificultades técnicas, ajustes administrativos y proyecciones a corto y mediano plazo.

OBJETIVO 1 – JUNTAS DE INTERNET

En desarrollo del Objetivo 1, se ha avanzado en la implementación del modelo de Juntas de Internet – Comunidades de Conectividad (JI-CDC), como estrategia para incrementar la cobertura de conectividad en hogares rurales de los municipios del Catatumbo y el Área Metropolitana de Cúcuta. Las actividades realizadas durante este periodo han estado orientadas a la identificación, sensibilización y organización de las comunidades, así como a la planeación, verificación técnica y articulación institucional necesaria para su puesta en marcha.

Zona del Catatumbo

- Total de **4.330 hogares** proyectados para conectividad.
- **68 comunidades** incluidas, distribuidas en los municipios de Ábrego, Convención, El Carmen, El Tarra, Hacarí, La Playa, Ocaña, San Calixto, Sardinata, Teorama y Tibú.
- Se identifican **5 comunidades nuevas** incorporadas al proceso.
- **8 comunidades** desistieron voluntariamente del programa.
- Etapas actuales:
 - 40 comunidades en **Etapas 3 (alistamiento y estudios)**.

- 23 comunidades en **Etapa 4 (instalación y entrega)**.

Área Metropolitana de Cúcuta

- Total de **1.868 hogares** proyectados para conectividad.
- **25 comunidades** participantes en los municipios de Puerto Santander, Cúcuta, Los Patios, El Zulia y San Cayetano.
- **9 comunidades** en etapa 2 (caracterización), **10 en etapa 3**, y **1 en etapa 4**.
- **7 comunidades** se han retirado del proceso.
- También se reportan **5 nuevas comunidades** vinculadas recientemente.

Consolidado General

- **93 comunidades** han sido incluidas en total.
 - **69** en proceso activo.
 - **24** listas para la instalación de infraestructura.
 - **15** desistieron.
- **6.198 hogares** beneficiados estimados.
- Se cuentan aún con **7 cupos disponibles** para posibles vinculaciones en municipios priorizados.

Reuniones desarrolladas para el Objetivo 1 Juntas de Acción Comunal

- ✓ **4 de junio:** Se socializó el programa “Juntas de Internet” con la comunidad de la vereda Nuevo Amanecer en Ocaña, fortaleciendo el proceso de sensibilización comunitaria.
- ✓ **5 de junio:** Se llevó a cabo una mesa de trabajo con las Juntas de Acción Comunal del Catatumbo, con el objetivo de articular su participación en la implementación del programa.
- ✓ **6 de junio:** Se articuló el plan de trabajo con el Ministerio TIC y la línea de Fomento Regional, definiendo acciones conjuntas para la implementación del modelo de Juntas.
- ✓ **6 de junio:** Se revisó el estado de avance de las Juntas de Internet en el municipio de Tibú, identificando oportunidades de mejora y puntos críticos del proceso.
- ✓ **6 de junio:** Se desarrolló una mesa de trabajo para validar las listas de Juntas de Acción Comunal e Instituciones Educativas vinculadas al proyecto.
- ✓ **9 de junio:** Se sostuvo una reunión de seguimiento con el equipo del proyecto “Juntas Conectadas”, enfocada en verificar el avance de campo y coordinar acciones operativas.

- ✓ **9 de junio:** Se adelantó una mesa de trabajo con los municipios de Convención y San Calixto, donde se presentó el alcance del programa y se consolidaron compromisos institucionales.
- ✓ **11 de junio:** Se socializaron las líneas de Fomento Regional como mecanismos complementarios para apoyar la implementación del proyecto en comunidades priorizadas.
- ✓ **12 de junio:** Se actualizó la base de datos de Juntas de Acción Comunal y se elaboró la base de contactos, insumos que fueron enviados al Ministerio TIC.
- ✓ **13 de junio:** Se realizó una revisión técnica del proceso de implementación del programa Juntas de Internet en el municipio de El Tarra.
- ✓ **16 de junio:** Se desarrolló una reunión de seguimiento entre la Gobernación y el Ministerio TIC para evaluar el avance de ejecución en los componentes comunitarios.
- ✓ **16 de junio:** Se efectuó una mesa interna con el equipo de la Gobernación encargado de las Juntas de Conectividad, donde se ajustaron tareas y cronogramas internos.
- ✓ **25 de junio:** Se desarrolló una reunión de seguimiento centrada en la implementación de las Juntas de Internet en los municipios priorizados, identificando cuellos de botella y acciones de mejora.

OBJETIVO 2 – INSTITUCIONES EDUCATIVAS CONECTADAS

En el marco del Objetivo 2, se han desarrollado acciones enfocadas en garantizar la conectividad de sedes educativas públicas rurales mediante la instalación de soluciones técnicas eficientes, priorizando instituciones en municipios de la región del Catatumbo y el Área Metropolitana de Cúcuta. Durante este periodo se han realizado jornadas de socialización con directivos, caracterización de sedes, articulación técnica con el Ministerio TIC y revisión de cronogramas de instalación. Estas acciones responden a la meta de conectar 110 instituciones educativas, contribuyendo al cierre de la brecha digital en entornos escolares y al fortalecimiento de los procesos pedagógicos mediante el acceso efectivo a internet.

Se presentan los siguientes avances técnicos;

Consolidado General

- **Total de sedes previstas:** 103
- **Sedes programadas para instalación:** 92
- **Sedes desistidas:** 4
- **Sedes sin caracterizar:** 11
- **Sedes cubiertas por otros programas:** 3
- **Cupos disponibles:** 7

Reuniones desarrolladas para el Objetivo 2 Instituciones Educativas

- ✓ **9 de junio:** Se realizó una socialización del convenio 1211 con representantes de las instituciones educativas del territorio, aclarando su alcance, cronograma y condiciones de instalación.
- ✓ **10 de junio:** Se adelantó la socialización del programa “I.E. Conectadas” con los directivos de las instituciones educativas beneficiarias, como parte de la estrategia de apropiación institucional.
- ✓ **12 de junio:** Se actualizó la base de datos de Instituciones Educativas, y se elaboró la base de contactos de rectores, insumos que fueron enviados al Ministerio TIC.
- ✓ **19 de junio:** Se realizó una reunión de seguimiento con el equipo técnico para revisar la articulación con las sedes educativas priorizadas y resolver dudas logísticas.
- ✓ **20 de junio:** Se continuaron las reuniones técnicas para atender observaciones específicas y ajustar procesos administrativos con las instituciones educativas.
- ✓ **26 de junio:** Se envió al Ministerio TIC la solicitud de verificación de las Instituciones Educativas propuestas para cambio, junto con el listado oficial consolidado el día 6 de junio.

4.2 Avance Jurídico

El proyecto se desarrollará conforme al marco normativo vigente, que regula la contratación estatal en Colombia, en concordancia con lo establecido en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. El Convenio No. 1211-2025 fue suscrito entre la Gobernación de Norte de Santander, el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) y la Gobernación del Departamento Norte de Santander como entidad ejecutora designada. A su vez esta entidad territorial avanzó en la fase de planeación y elaboración de documentación precontractual de procesos contractuales que serán necesarios para la materialización de la implementación del proyecto convenido.

En cuanto al componente jurídico del Convenio 1211-2025, se informa lo siguiente:

Operador: El convenio se ejecuta mediante un contrato interadministrativo celebrado bajo el régimen previsto en la Ley 80 de 1993. El operador designado es la sociedad EMTEL E.S.P., a través del contrato N.º CI-STIC-02178-2025. Actualmente, el proceso se encuentra en fase previa al inicio formal, quedando pendiente la firma del acta de inicio, requisito indispensable para dar apertura oficial a la ejecución contractual.

Interventoría: De igual manera, la interventoría del convenio fue adjudicada bajo la misma modalidad de contratación interadministrativa, conforme a la Ley 80 de 1993, mediante el contrato N.º CI-STIC-02177-2025, celebrado con la Universidad Francisco de Paula Santander (UFPS). A la fecha, se está a la espera de la presentación de las pólizas correspondientes, su aprobación formal por parte de la entidad contratante, y la firma del

acta de inicio, que habilitará el inicio de las funciones de supervisión y control técnico, jurídico y financiero del convenio.

Contratación Derivada

OPERADOR Fecha de contratación: 16 de junio de 2025 Nombre del contratista: EMTEL S.A. E.S.P No. del Contrato: N° CI-STIC-02178-2025 Fecha de inicio: Pendiente Fecha de finalización: 31/12/2026 Valor del contrato: \$ 44.916.969.831 % de ejecución: 0% Estado: (Proceso adjudicado y celebrado) se encuentra pendiente firma del acta de inicio.
INTERVENTORIA Fecha de contratación: 20 de junio de 2025 Nombre del contratista: UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER No. del Contrato: N° CI-STIC-02177-2025 Fecha de inicio: Pendiente Fecha de finalización: 31/12/2025 Valor del contrato: \$ 2.083.030.169 % de ejecución: 0% Estado: (Proceso adjudicado y celebrado) se encuentra pendiente la presentación de pólizas, aprobación y firma del acta de inicio.

Recursos de Contrapartida

Valor Aportado \$ 5.000.000.000	¿Se han ejecutado recursos? No
Fecha de aporte Vigencia 2026	Valor ejecutado \$ 0
Número de cuenta No Aplica.	Concepto de pago No Aplica.

4.3 Avance Social

Durante el periodo reportado, se han desarrollado acciones orientadas al componente social del convenio, fundamentales para garantizar la apropiación, sostenibilidad y participación activa de los actores beneficiarios.

En el marco del **Objetivo 1**, se realizaron jornadas de **socialización con las Juntas de Acción Comunal del Área Metropolitana de Cúcuta**, con el propósito de presentar los alcances del programa “Juntas de Internet” e incentivar la participación comunitaria en el proceso de conectividad. Adicionalmente, en las diferentes comunidades priorizadas, se han venido desarrollando actividades de **caracterización socio-organizativa** y la implementación progresiva de los **módulos formativos 1, 2, 3 y 4**, orientados al fortalecimiento de capacidades en organización, gestión comunitaria, sostenibilidad y apropiación tecnológica.

Figura 1. Reunión J.A.C Área Metropolitana



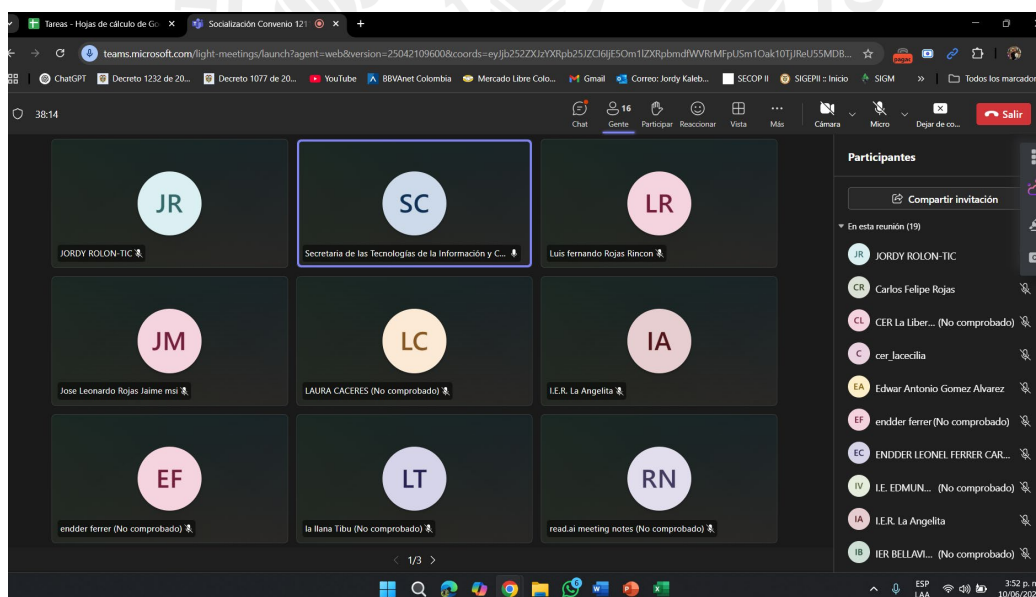
Figura 2. Evidencias de Reuniones





En el marco del **Objetivo 2**, se realizó la **socialización del convenio con las instituciones educativas beneficiarias**, mediante sesiones virtuales dirigidas a directivos docentes, donde se explicaron los componentes técnicos y pedagógicos del programa, así como las responsabilidades institucionales frente a la infraestructura que será instalada.

Figura 3. Reunión Virtual I.E



Estas acciones han permitido fortalecer el relacionamiento territorial, generar confianza en los actores involucrados, y avanzar en la consolidación de procesos participativos clave para el éxito del convenio.

5. Avance Financiero

A la fecha del presente informe, se presenta el siguiente avance financiero;

Desembolso:

DESCRIPCIÓN	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y jurídicos para la implementación y ejecución del proyecto denominado "Implementación de infraestructura tecnológica para el fortalecimiento de la conectividad, servicios TIC y apropiación digital en los hogares, instituciones educativas, juntas de internet de la región del Catatumbo y Área Metropolitana de Cúcuta del Departamento de Norte de Santander.
VALOR	CUARENTA Y DOS MIL MILLONES DE PESOS (\$ 42.000.000.000) M/CTE
RADICADO MinTIC	251070554
FECHA RADICADO MinTIC	13/06/2025
ESTADO	APROBADO
N° EGRESO	215904825
FECHA DE PAGO	27/06/2025
VALOR PAGADO	CUARENTA Y DOS MIL MILLONES DE PESOS (\$ 42.000.000.000) M/CTE

Rendimientos Financieros:

PERIODO	VALOR RENDIMIENTOS GENERADOS	VALOR RENDIMIENTOS CONSIGNADOS	FECHA CONSIGNACIÓN	NO. COMPROBANTE egreso	NO. COMPROBANTE MINTIC
JUNIO	\$4.124.047,85	\$4.124.047,85	18/07/2025	CE 006054	Pendiente

Plan de Utilizaciones:

RADICADO MINTIC SOLICITUD DE APROBACIÓN	RADICADO MINTIC APROBACIÓN DE UTILIZACIÓN SUPERVISIÓN	COMITÉ OPERATIVO Y FECHA DEL COMITÉ DONDE SE APROBÓ LA UTILIZACIÓN
251070554	252098913	

Legalización de Recursos:

PERIODO	CONCEPTO DE LEGAIZACIÓN	VALOR	UTILIZACIÓN NO.	RADICADO MINTIC A SUPERVISIÓN	RADICADO MINTIC SUPERVISIÓN A FINANCIERA
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Cuadro de Ejecución:

Concepto	Valor Estimado	Observaciones
Valor total del convenio	\$42.000.000.000	Recursos De Ministerio
	\$5.000.000.000	Recursos de Gobernación
Valor comprometido a la fecha	\$47.000.000.000	Operador E Interventoría
Valor ejecutado	\$0	No se han efectuado pagos aún
Rendimientos financieros	\$4.124.047,85	A corte mes de junio
Rendimientos financieros Devueltos	\$4.124.047,85	Del mes de junio
Saldo disponible en cuenta	\$42.000.000.000	Recursos disponibles una vez aprobado primer desembolso

6. Logros Alcanzados

A pesar de no haberse iniciado la fase de instalación, se destacan los siguientes avances:

- Comunidades J.A.C e Instituciones Educativas caracterizadas y validadas
- Apertura de la cuenta exclusiva del convenio
- Elaboración de estudios técnicos y jurídicos de la contratación derivada
- Validación territorial con actores comunitarios
- Jornadas de socialización con líderes Comunitarios
- Jornadas de socialización con Instituciones Educativas

7. Recomendaciones

- ✓ **Finalizar** rápidamente la contratación del operador e interventoría para garantizar el cumplimiento del cronograma de ejecución física.
- ✓ **Desarrollar una estrategia logística adaptada a las condiciones del Catatumbo**, con acompañamiento institucional.
- ✓ **Priorizar las sedes educativas con condiciones mínimas de viabilidad técnica** para evitar contratiempos durante la instalación.



- ✓ **Mantener comunicación directa y constante con la supervisión del Ministerio TIC** para acelerar la validación de documentos y autorizaciones.

8. Anexos

Se relacionan los documentos que acompañan este informe:

- Soporte Desembolso
- Soporte Pago Rendimientos

